



Algemene Vergadering van Aandeelhouders Beter Bed Holding N.V.



19 mei 2014





Jaarcijfers 2013



Beter Bed Holding N.V.



19 mei 2014



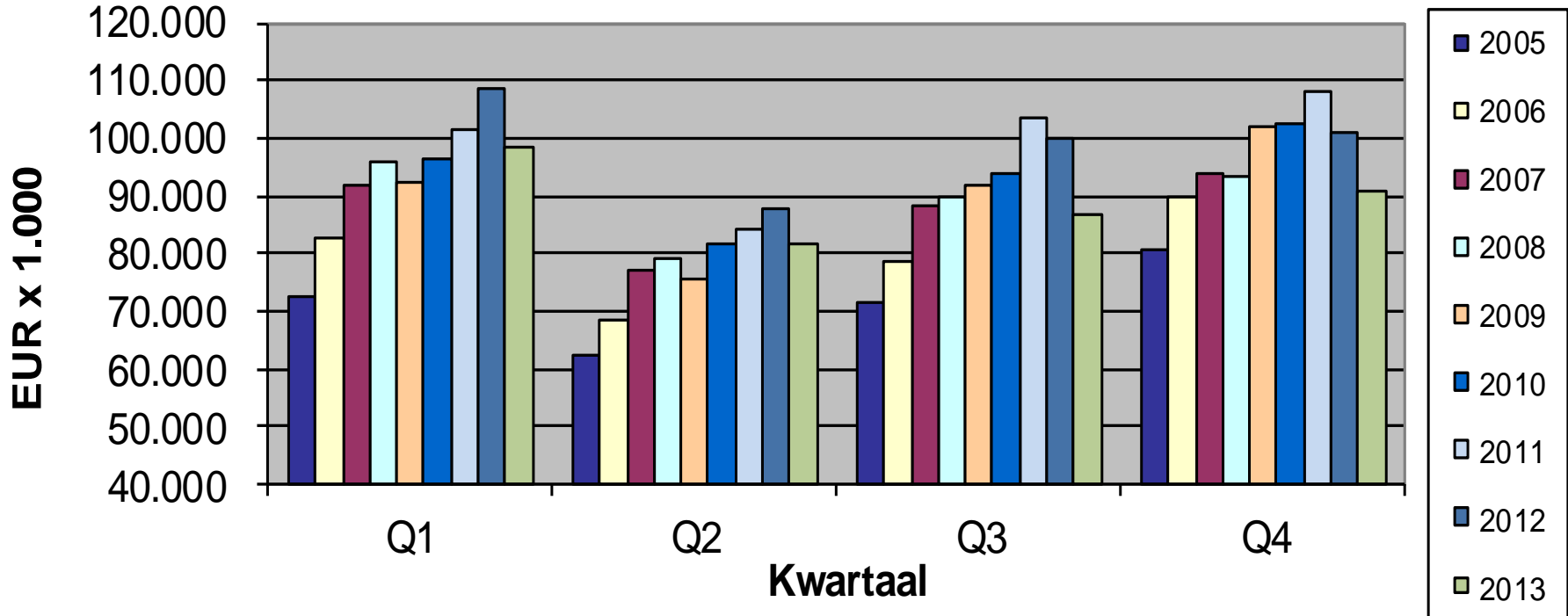


Agenda

- Resultaten 2013
- Visie en Missie
- Strategie en MVO
- Formules
- Samenvatting en vooruitzichten 2014

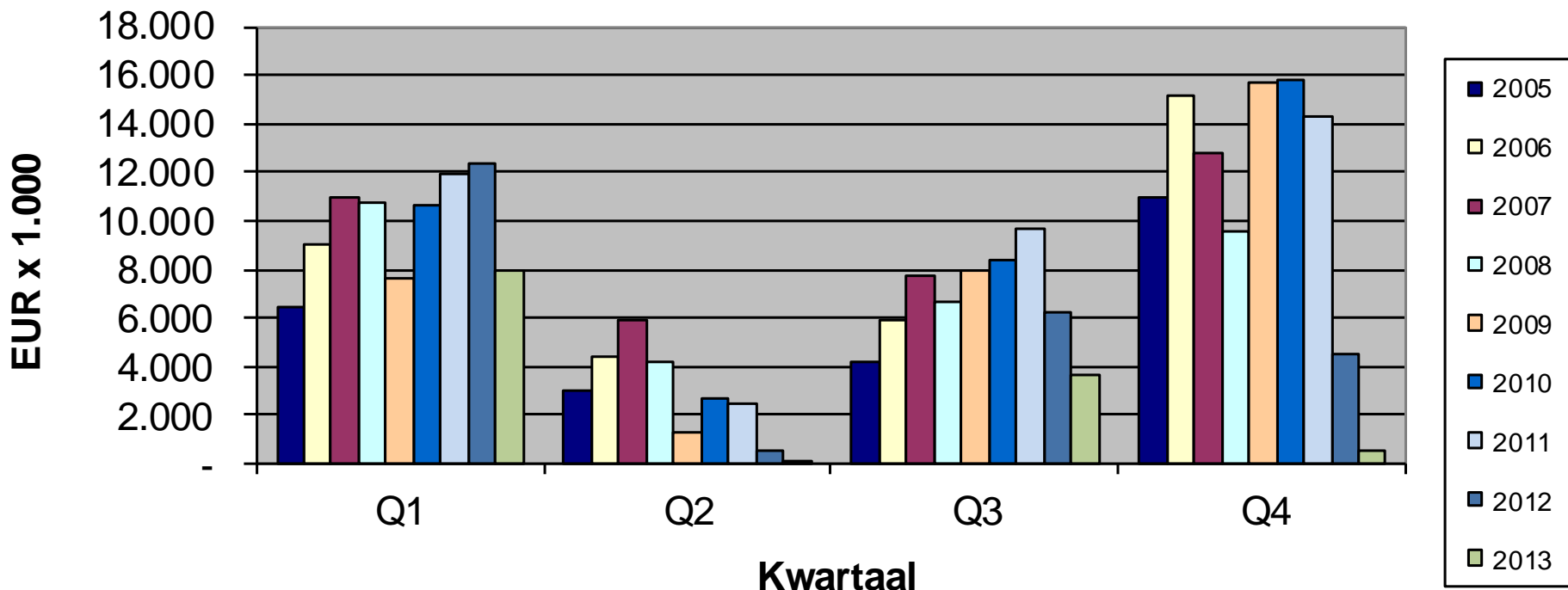


Omzet per kwartaal





EBIT per kwartaal



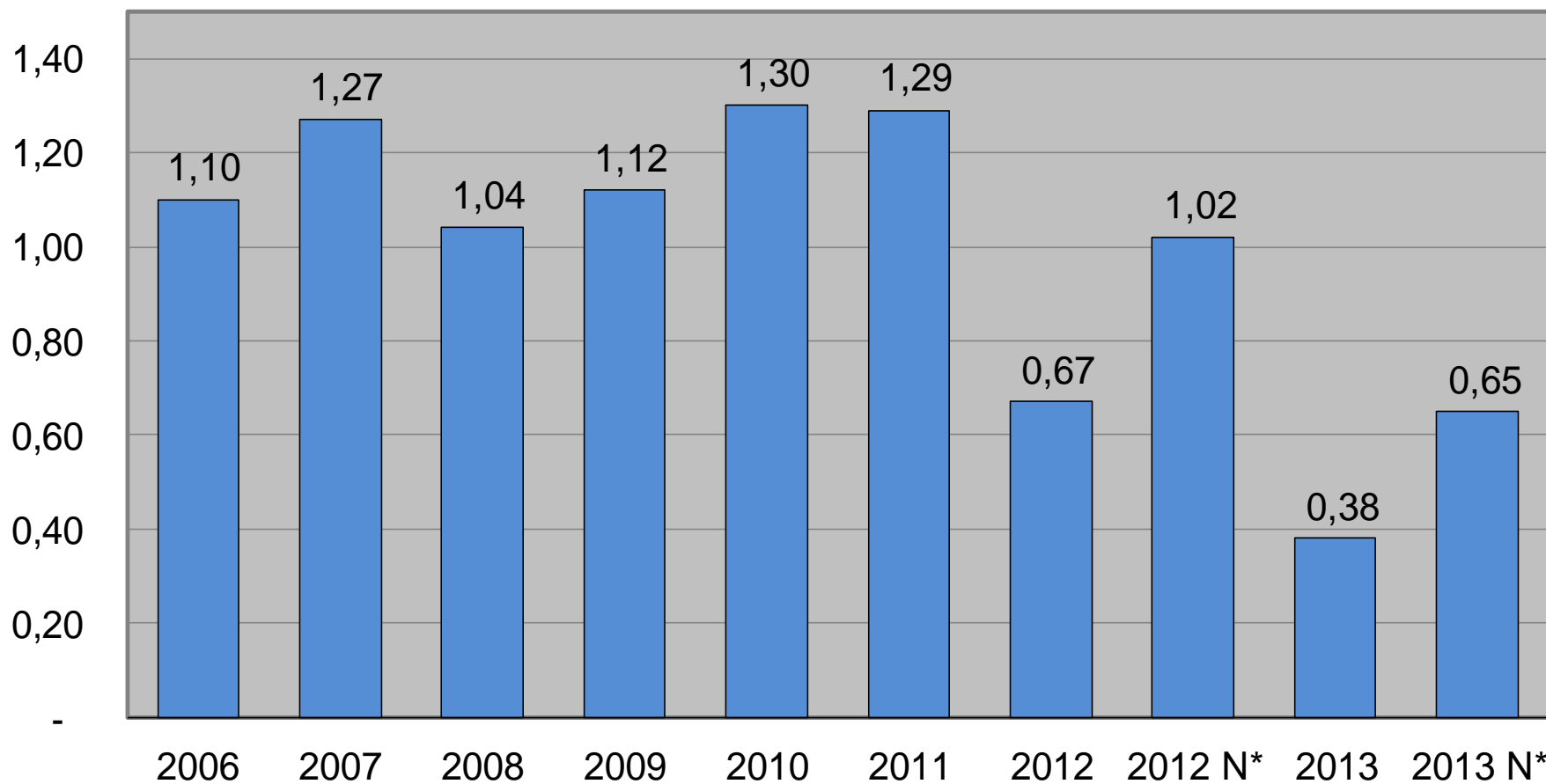


Kerngegevens

	2013	2012
WPA (EUR)	0,38	0,67
WPA genormaliseerd (EUR)	0,65	1,02
Dividend (EUR)	0,27	0,47
Kasstroom (EUR M)	18,2	28,8
Investeringsen (EUR M)	5,4	10,9
Balanstotaal (EUR M)	102,5	110,9
Omzet/voorraad	6,1	6,6



Winst per aandeel



N* = genormaliseerde winst per aandeel



Winst-en-verliesrekening 2013

(EUR x 1.000)

	2013		2012	
Netto-omzet	357.363		397.288	
Inkoopwaarde	154.178		173.445	
Brutomarge	203.185	56,9%	223.843	56,3%
Personeelskosten	87.369		91.126	
Afschrijvingen en afwaarderingen	9.988		14.424	
Overige operationele kosten	93.544		94.574	
Som der bedrijfslasten	190.901	53,4%	200.124	50,4%
Bedrijfsresultaat (EBIT)	12.284	3,4%	23.719	6,0%
Financiële lasten	-716		-402	
Belastingen	-3.370		-8.899	
Nettowinst	8.198	2,3%	14.418	3,6%



Afwaardering Slaapgenoten/ Matrassen Concord (Q4) 2013

(EUR x 1.000)

2013

Afwaardering materiële vaste activa	1.057
Bijzondere waardevermindering op voorraden	772
Voorziening huurcontracten	4.542
Bedrijfsresultaat impact	6.371
Belastingen	<u>-1.479</u>
Nettowinst impact	4.892



Samenvatting eenmalige lasten 2013

(EUR x 1.000)	2013	Q4 2013	
Slaapgenoten	3.749	3.749	Lasten gerelateerd aan: - Winkelsluitingen in Nederland, België en Spanje
MC Nederland	2.167	2.167	
MC België	455	455	
EGDC	815	-	
HK Nederland	<u>175</u>	<u>-</u>	
Bedrijfsresultaat impact	7.361	6.371	
Belastingen	<u>-1.523</u>	<u>-1.479</u>	
Nettowinst impact	5.838	4.892	



Eenmalige lasten 2012

(EUR x 1.000)

	2012	Q4 2012	Lasten gerelateerd aan:
Afwaardering Spanje	4.936	4.936	- Afwaardering activa Spanje
Loonkosten	724	383	- Winkelsluitingen Nederland en Duitsland (Schlafberater.com)
Afschrijvingen	242	-	- Reorganisatiekosten Nederland en België
Overige operationele kosten	<u>1.576</u>	<u>707</u>	- Afwaardering actieve belastinglatentie Spanje € 1.097
Bedrijfsresultaat impact	7.478	6.026	
Belastingen	<u>308</u>	<u>549</u>	
Nettowinst impact	7.786	6.575	



Winst-en-verliesrekening 2013

genormaliseerd

(EUR x 1.000)

	2013		2012	
Netto-omzet	357.363		397.288	
Inkoopwaarde	<u>153.078</u>		<u>173.445</u>	
Brutomarge	204.285	57,2%	223.843	56,3%
Personeelskosten	87.032		90.402	
Afschrijvingen en afwaarderingen	8.931		9.246	
Overige operationele kosten	<u>88.677</u>		<u>92.998</u>	
Som der bedrijfslasten	<u>184.640</u>	51,7%	<u>192.646</u>	48,5%
Bedrijfsresultaat	19.645	5,5%	31.197	7,9%
Financiële lasten	-716		-402	
Belastingen	<u>-4.893</u>		<u>-8.591</u>	
Nettowinst	14.036	3,9%	22.204	5,6%



Winst-en-verliesrekening Q4 2013

(EUR x 1.000)

	2013		2012	
Netto-omzet	90.755		100.844	
Inkoopwaarde	<u>37.858</u>		<u>42.363</u>	
Brutomarge	52.897	58,3%	58.481	58,0%
Personeelskosten	21.943		23.342	
Afschrijvingen	3.232		7.387	
Overige operationele kosten	<u>27.173</u>		<u>23.222</u>	
Som der bedrijfslasten	<u>52.348</u>	57,7%	<u>53.951</u>	53,5%
Bedrijfsresultaat	549	0,6%	4.530	4,5%
Financiële lasten	-313		-68	
Belastingen	<u>-261</u>		<u>-3.569</u>	
Nettowinst	-25	0,0%	893	0,9%



Winst-en-verliesrekening Q4 2013 genormaliseerd

(EUR x 1.000)

	2013		2012	
Netto-omzet	90.755		100.844	
Inkoopwaarde	<u>37.086</u>		<u>42.363</u>	
Brutomarge	53.669	59,1%	58.481	58,0%
Personeelskosten	21.943		22.959	
Afschrijvingen	2.175		2.451	
Overige operationele kosten	<u>22.631</u>		<u>22.515</u>	
Som der bedrijfslasten	<u>46.749</u>	51,5%	<u>47.925</u>	47,5%
Bedrijfsresultaat	6.920	7,6%	10.556	10,5%
Financiële lasten	-313		-68	
Belastingen	<u>-1.740</u>		<u>-3.020</u>	
Nettowinst	4.867	5,4%	7.468	7,4%



Geconsolideerde balans

Activa

(EUR x 1.000)

	31-12-2013	31-12-2012
Materiële vaste activa	25.591	30.936
Immateriële vaste activa	2.833	2.855
Financiële vaste activa	826	978
Voorraden	55.549	60.712
Vorderingen	8.132	10.150
Geldmiddelen en kasequivalenten	9.554	5.224
Totaal	102.485	110.855



Geconsolideerde balans

Passiva

(EUR x 1.000)

	31-12-2013	31-12-2012
Eigen vermogen toe te rekenen aan de moedermaatschappij	57.963	55.832
Langlopende verplichtingen	2.424	3.400
Voorzieningen	2.678	-
Kortlopende handelsschulden	4.975	11.327
Overige kortlopende schulden	34.445	40.296
Totaal	102.485	110.855



Kasstroom (1/2)

EUR x 1.000

2013

2012

Resultaat voor belastingen	11.568	23.317
Betaalde winstbelasting	-8.722	-6.308
Afschrijvingen en afwaarderingen	9.988	14.424
Kosten personeelsopties	-101	202
Mutaties in:		
Vorraden	5.163	-1.251
Vorderingen	2.942	-1.842
Voorzieningen	2.678	-
Kortlopende schulden	-1.497	-3.308
Overige	153	-168
Kasstroom uit operationele activiteiten	22.172	25.066



Kasstroom (2/2)

(EUR x 1.000)

	2013	2012
Kasstroom uit operationele activiteiten	22.172	25.066
Investeringen (in)materiële vaste activa	-5.439	-10.910
Desinvesteringen (in)materiële vaste activa	806	648
Mutatie langlopende vorderingen	251	87
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-4.382	-10.175
Aflossing lening	-2.000	-2.000
Heruitgifte aandelen	846	492
Dividenduitkering	-6.954	-21.247
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-8.108	-22.755
Mutatie nettogeldmiddelen en kasequivalenten	9.682	-7.864



Samenvatting 2013

- Omzet: -10,0% (LFL -11,2%)
- Netto 44 winkelsluitingen
- EBIT: € 12,3 miljoen (2012: € 23,7 miljoen)
Genormaliseerde EBIT: € 19,7 miljoen
(2012: € 31,2 miljoen)
- Nettowinst: € 8,2 miljoen (2012: € 14,4 miljoen)
Genormaliseerde nettowinst: € 14,0 miljoen
(2012: € 22,2 miljoen)



Visie

Wij willen in elk land waar we actief zijn op een maatschappelijk verantwoorde wijze **marktleider worden in het “**value for money**”-segment in de bedden- en matrassenmarkt in **Europa****



Missie

Niets inspireert en motiveert ons meer, elke dag opnieuw, dan te zorgen dat al onze klanten op een betaalbare wijze heerlijk, comfortabel en gezond kunnen slapen.

“Hard at work on a good night’s rest”



Doelstellingen

- Het zodanig positioneren van de winkelformules van de onderneming dat groeikansen optimaal benut kunnen worden
- Het verhogen van de nettowinst ongeacht de marktomstandigheden en het consumentenvertrouwen
- Het behouden van een gezonde, sterke balans



Strategie (1/3)

- **Formulemanagement**
 - Groei van de omzet in vergelijkbare winkels (like-for-like)
 - Vergroten van onderscheidend vermogen van winkelformules, merken en producten
 - Strategische partnerships met leveranciers nastreven
 - Matrassen testen op schadelijke stoffen
 - Het ontwikkelen van eigen webshops en online strategische samenwerkingsverbanden
- **Expansie van bestaande winkelconcepten met lage investeringen per winkel en flexibiliteit in huurcontracten**



Strategie (2/3)

- Een stringent kostenbeleid zonder door te schieten naar ‘pennywise – poundfoolish’
- Uitstekende managementinformatie op basis van ‘state-of-the-art’ IT-systemen en een ‘meten=weten’-cultuur
- Zo efficiënt en effectief mogelijk beheersen van de toeleveringsketen
- Verminderen en recycleren van afval, verhogen aantal gecertificeerde matrassen, bezuinigen op energie



Strategie (3/3)

- Het voortdurend binnen alle formules en in alle landen onder de aandacht brengen van de kernwaarden en de gedragscode van Beter Bed Holding
- Voortdurende optimalisatie door interne scholing en introductie van de kernwaarden van Beter Bed Holding
- Versterking van het management van de lokale organisaties



MVO-doelstellingen in één oogopslag

Onderwerp	2013	2012	2011	Doelstelling		
Ketenbeheer	100%	97%	52%	2013	100%	Getekende gedragscodes
Diversiteit management	22%	16%	13%	2016	30%	Vrouwen in management
Ziekteverzuim	3,5%	3,2%	3,5%	2016	3%	Duitsland
Ziekterverzuim	4,3%	4,8%	3,4%	2016	3,5%	Nederland
Veilige producten	77%	62%	49%	2016	80%	Gecertificeerde matrassen
Energieverbruik	275.000 GJ	270.000 GJ	255.000 GJ	2016	235.000 GJ	
Gerecycled afval	46%	46%	45%	2016	75%	



Omzetontwikkeling

EUR x 1,0 miljoen

%+/- vs. 2012

	2013	2012	Totaal	LFL
Matratzen Concord	238,4	251,2	(5,1)	(7,7)
Beter Bed	89,5	102,4	(12,6)	(13,5)
DBC	13,4	16,8	(20,2)	---
El Gigante del Colchón	6,7	12,9	(48,4)	(35,6)
BeddenREUS	11,9	14,8	(19,7)	(20,8)
Slaapgenoten	4,7	7,9	(40,9)	(39,5)
Schlafberater.com	0,4	0,2	81,0	(8,4)
Intercompany	(7,5)	(9,6)	(22,2)	---
Totaal	357,4	396,6	(9,9)	(11,2)



Like-for-like-ontwikkeling

%	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Q1	-10,7	+0,3	+0,3	+1,4	-12,6	-4,8
Q2	-9,0	-0,6	-1,0	+0,8	-4,8	-8,4
Q3	-15,4	-6,6	+0,3	-1,8	-3,1	-4,5
Q4	-9,2	-10,5	+1,8	-4,5	+7,9	-7,6
Jaar	-11,2	-4,7	+0,4	-1,3	-3,1	-6,2



Brutomarge

%	2013	2012	2011	2010	2009	2008
Q1	56,4	55,8	56,0	54,8	53,5	53,3
Q2	56,4	55,8	55,7	55,0	54,2	54,6
Q3	56,3	55,7	55,2	55,0	54,2	53,9
Q4	58,3	58,0	58,8	58,5	56,7	56,3
Jaar	56,9	56,3	56,5	55,9	54,7	54,5



Kosten per winkel

- Kosten per winkel in 2013 gedaald met 3,0%
- Kosten per winkel in Q4 2013 door marketinguitgaven gestegen met 1,4%
- Constante wisselkoers, exclusief eenmalige kosten, afwaarderingen en kosten voor DBC/M Line zijn geëlimineerd uit deze KPI



Aantal winkels per formule

	31-12 2012	-	+	31-12 2013
Matratzen Concord	1.004	72	70	1.002
Beter Bed	88	-	4	92
El Gigante del Colchón	63	32	-	31
BeddenREUS	44	4	-	40
Slaapgenoten	16	7	-	9
Schlafberater.com (D)	4	4	-	-
Schlafberater.com (CH)	-	-	1	1
Totaal	1.219	119	75	1.175



Aantal winkels per land

	31-12 2012	-	+	31-12 2013
Oostenrijk	67	7	4	64
België	7	2	5	10
Duitsland	856	48	56	864
Nederland	174	20	-	154
Spanje	63	32	-	31
Zwitserland	52	10	10	52
Totaal	1.219	119	75	1.175



Markt

Hoog

--	--	--

Midden

Laag

--	--	--

Full service

Cash & Carry

Met advies

Zonder advies



Matratzen Concord

- 2013 bleek een moeilijk jaar
- Producentenmarkt Duitsland in 2013 -12,3%
- Stijging marktaandeel in Duitsland
- Consumentenvertrouwen Duitsland stabiel en economische vooruitzicht positief
- Lancering webshop





Beter Bed

- Nederlandse markt blijft erg uitdagend
- 2013 bleek een moeilijk jaar met -13,5% LFL
- Expansie in België met 4 winkels
- Nieuw *logo* en *advertising*
- Voortzetting groei van online sales via eigen webshop





Overig

- DBC
- El Gigante del Colchón
- BeddenREUS
- Slaapgenoten



Vooruitzichten(1/2)

- Eerste tekenen van economisch herstel Nederlandse markt
- Mogelijk effect op omzet tweede helft 2014
- Scherpere positionering van alle formules in 2014



Vooruitzichten (2/2)

- Omzetgroei
 - Bezoekers
 - Conversie
- Brutomargeverbetering
- Kostenbeheersing
- Complexiteitsreductie
- Reductie nettowerkkapitaal



Jaarcijfers 2013



Beter Bed Holding N.V.



19 mei 2014





Dank voor uw belangstelling



Heeft u nog vragen?



19 mei 2014





Raad van Commissarissen

(pagina 44 t/m 48)

- Toezicht op en terzijde staan van de Directie
- Auditcommissie
- Bestuursverklaring
- Remuneratiecommissie
- Corporate Governance
- Samenstelling RvC



Rooster van aftreden

D.R. Goeminne	2014
A.J.L. Slippens	2014
E.A. de Groot	2015
W.T.C. van der Vis	2017

Herbenoeming commissarissen:
agendapunt 9 en 10



Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.



19 mei 2014





Remuneratierapport

(pagina 49 t/m 51)

- Remuneratiecommissie bestaat uit volledige Raad. De heer Slippens per 25 april 2013 Voorzitter
- Remuneratiebeleid goedgekeurd tijdens AvA op 23 april 2009 en gedeeltelijk aangepast tijdens AvA 25 april 2013
- Doel: aantrekken, motiveren en behouden van gekwalificeerde personen als directielid



Remuneratiebeleid (1/2)

- Beloningsbeleid ondernemend doch in redelijke relatie met overige management-leden
- In overeenstemming met
 - Maatschappelijke context
 - Corporate Governance
 - Belangen stakeholders Beter Bed Holding N.V.



Remuneratiebeleid (2/2)

- Bezoldiging Directie o.a. afhankelijk van:
 - Marktconform vast salaris
 - Marktconforme pensioenregeling
 - Variabele beloning
 - Opties op (nieuw uit te geven) aandelen
 - Overige arbeidsvoorwaarden
- Wijziging optieregeling in 2013



Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.



19 mei 2014





Wensen stakeholders

- AFM
- VEB
- Teslin
- Eumedion
- VBDO



Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.



19 mei 2014



Algemene Vergadering van Beter Bed Holding N.V.

Presentatie controle jaarrekening 2013 door
Ernst & Young Accountants LLP

19 mei 2014



Building a better
working world

Agenda

- ▶ Inleiding over de controle 2013 en uitkomsten
- ▶ Onderkende risicogebieden in de controle
- ▶ Aanpak van de controle
- ▶ Communicatie en interactie

Inleiding over de controle 2013

- ▶ Enkelvoudige en geconsolideerde jaarrekening
 - ▶ Controle
- ▶ Jaarverslag
 - ▶ Toetsing wettelijke vereisten & verenigbaarheid
- ▶ Andere opdrachten
 - ▶ Beoordeling halfjaarcijfers
- ▶ Oordeel: Goedkeurende controleverklaring
 - ▶ Enkelvoudig en geconsolideerd
 - ▶ Jaarverslag
 - ▶ Continuïteit

Onderkende risicogebieden in de controle

- ▶ Focus op de aandachtsgebieden:
 - ▶ Omzetverantwoording
 - ▶ Voorraadwaardering
 - ▶ Inkoopbonussen
 - ▶ Kasgeldverkeer
 - ▶ Vennootschapsbelasting
 - ▶ IT omgeving
 - ▶ Sluiting Slaapgenoten en Matrassen Concord NL & B
 - ▶ Materiële post & gevoeligheid inschattingen door management
 - ▶ Beoordeling inschattingen

Aanpak van de controle

- ▶ Verantwoordelijkheid externe accountant
- ▶ Samenstellen deskundig team
- ▶ Inzet experts
- ▶ Gehanteerde materialiteit
- ▶ Reikwijdte van de controle

Communicatie & interactie

- ▶ Onze rapportage
- ▶ Besprekingen met Directie, Raad van Commissarissen en Audit Committee
- ▶ De wijze van omgaan met deze organen en commissies
- ▶ Afstemmingen tussentijds
- ▶ Afsluitende opmerking

Ernst & Young Accountants LLP

Ernst & Young Accountants LLP is a limited liability partnership registered in England and Wales with registered number OC335594. Ernst & Young Accountants LLP has its registered office at 1 Lambeth Palace Road, London SE1 7EU, United Kingdom, its principal place of business at Boompjes 258, 3011 XZ Rotterdam, the Netherlands and is registered with the Chamber of Commerce Rotterdam number 24432944.



Building a better
working world



Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.



19 mei 2014





Dividendbeleid

- Pay-out ratio $>50\%$
- Gedeeltelijk als interim-dividend
- Voorwaarden:
 - Solvabiliteit $>30\%$ (2013: 56,6%)
 - Rentedragende-schuld/EBITDA ratio <2 (2013: 0,22)

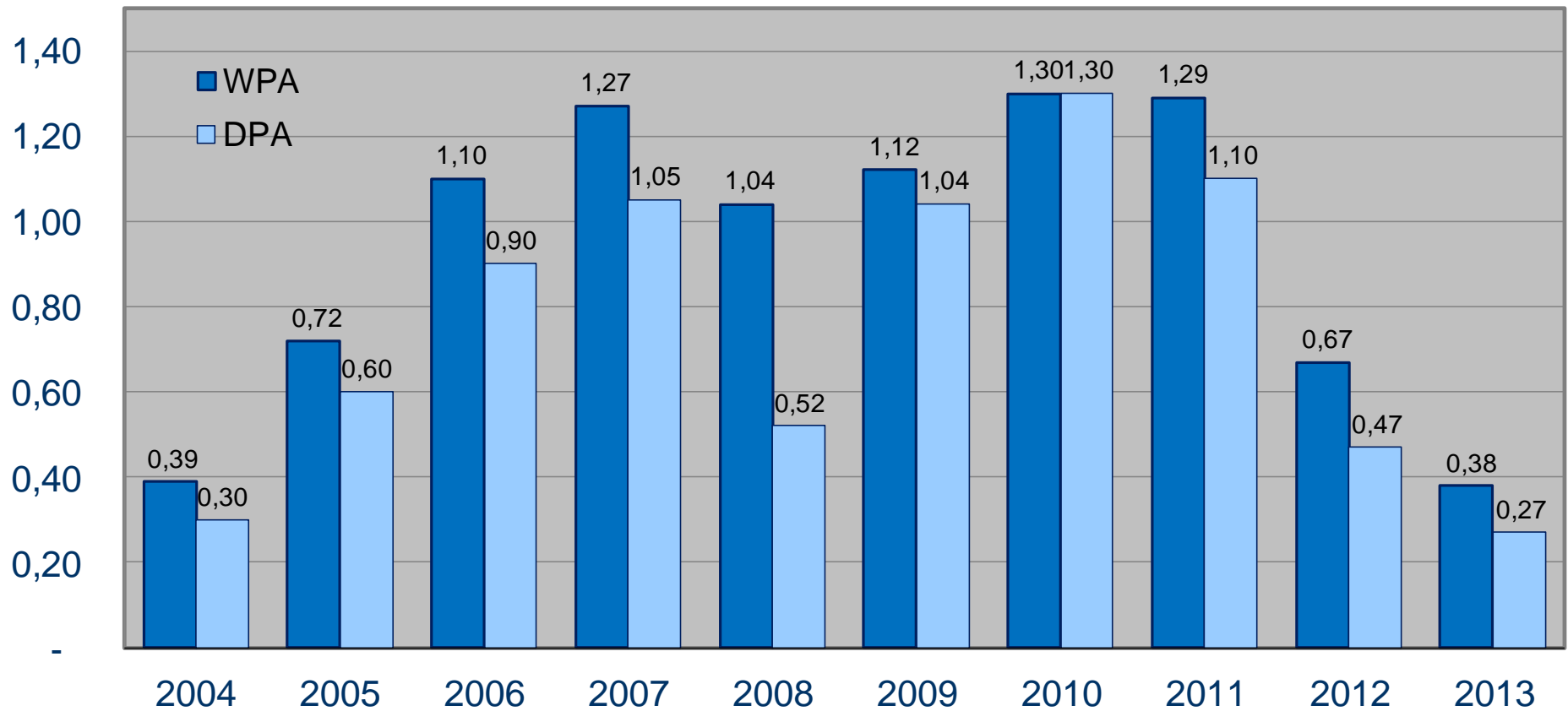


Dividend

- Interim-dividend 2013: € 0,20
- Voorstel slotdividend 2013: € 0,07
- Pay-out ratio 2013: 72% van nettowinst 2013



WPA/DPA





Algemene Vergadering van Aandeelhouders

Beter Bed Holding N.V.



19 mei 2014





Corporate Governance (1/2)

(pagina 38 t/m 43)

Raad van Commissarissen en Directie onderschrijven de principes voor goed ondernemingsbestuur zoals opgenomen in de Nederlandse Corporate Governance Code



Corporate Governance (2/2)

Uitzonderingen bestpracticebepalingen:

II.2.3., II.2.4., II.2.8., II.2.10., II.2.11., II.3.4,
III.6.3, III.4.3, III.5.14, III.6.4, IV.3.1 en IV.3.11



Algemene Vergadering van Aandeelhouders Beter Bed Holding N.V.



19 mei 2014

